

## MATRIZ GUT | INOVAÇÃO E TECNOLOGIAS

A Matriz GUT é uma ferramenta utilizada para priorizar demandas, levando em consideração os atributos (G)ravidade, (U)rgência e (T)endência. Cada um destes atributos podem ser ranqueados de 1 a 5, segundo a tabela abaixo:

Gravidade	Urgência	Tendência
1. Sem gravidade	1. Pode esperar	1. Não irá mudar
2. Pouco grave	2. Pouco urgente	2. Irá piorar a longo prazo
3. Grave	3. Urgente, merece atenção no curto prazo	3. Irá piorar a médio prazo
4. Muito urgente	4. Irá piorar a curto prazo	4. Muito grave
5. Extremamente grave	5. Necessidade de ação imediata	5. Irá piorar rapidamente

PRIORIZAÇÃO	DEMANDA	GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	OBSERVAÇÕES
125	ESP e DITEC não trabalham orientadas por Processos Estruturados	5	5	5	
125	Baixo capital político	5	5	5	Previsão de processo extra institucional.
125	Processo de captação de Recursos é insuficiente	5	5	5	
125	Governo não viabiliza de forma adequada os recursos necessários	5	5	5	Previsão de processo extra institucional.
125	Equipe Insuficiente	5	5	5	
125	Equipamentos e Espaços Físicos inadequados	5	5	5	
100	Gestão de Pessoas deficiente	5	4	5	
100	Recursos não são suficientes para a estruturação das ações híbridas	5	5	4	
80	O RH não utiliza de forma adequada o sistema de gestão.	4	4	5	
80	Dificuldade de estabelecer a prioridade das atividades	4	4	5	
80	Vínculos Frágeis	4	4	5	
80	Fluxos de Comunicação interna deficientes	4	4	5	
75	Políticas não estruturados DITEC / ESP	5	5	3	
64	Fluxos de Comunicação Interna não adequados para Equipes Remotas	4	4	4	
64	Gestão e Planejamento Estratégica da Comunicação inexistente	4	4	4	
64	Comunicação entre times não estruturada	4	4	4	
64	Política de Segurança da Informação e Política de Privacidade inexistente.	4	4	4	
60	Falta de Percepção da Sociedade sobre a relevância e importância da ESP para funcionamento SUS (Capital Político)	5	4	3	
60	Segurança patrimonial e integridade da força de trabalho deficiente	5	3	4	
48	Inexistência de estratégia de sustentabilidade	4	4	3	
48	Não priorização das ações de Inovação e Tecnologia	4	4	3	
48	Manutenção dos espaços físicos deficiente	4	4	3	
48	O PETiC não é executado em sua totalidade.	4	4	3	
36	A metodologia ágil não é implementada de forma adequada.	3	4	3	
36	Processos seletivos da ESP são engessados e ultrapassados	3	4	3	
36	Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional inexistente	4	3	3	
27	Metodologias inovadoras utilizadas não estão consolidadas	3	3	3	
18	Programas de capacitação continuada insuficientes e restritos	3	3	2	
18	Transporte de pessoas insuficiente	3	3	2	