

MATRIZ GUT | GOVERNANÇA E GESTÃO

A Matriz GUT é uma ferramenta utilizada para priorizar demandas, levando em consideração os atributos (G)ravidade, (U)rgência e (T)endência. Cada um destes atributos podem ser ranqueados de 1 a 5, segundo a tabela abaixo:

Gravidade	Urgência	Tendência
1. Sem gravidade	1. Pode esperar	1. Não irá mudar
2. Pouco grave	2. Pouco urgente	2. Irá piorar a longo prazo
3. Grave	3. Urgente, merece atenção no curto prazo	3. Irá piorar a médio prazo
4. Muito urgente	4. Irá piorar a curto prazo	4. Muito grave
5. Extremamente grave	5. Necessidade de ação imediata	5. Irá piorar rapidamente

PRIORIZAÇÃO	DEMANDA	GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	OBSERVAÇÕES
125	Dificuldade de pactuação para conseguir recursos financeiros	5	5	5	Previsão de processo extra institucional
125	Limites do orçamento da ESP estão defasados	5	5	5	Previsão de processo extra institucional
125	Baixíssima autonomia financeira	5	5	5	Previsão de processo extra institucional
125	Não cumprimento da lei de criação da escola que garante os devidos recursos financeiros	5	5	5	Previsão de processo extra institucional
125	Inexistência de quadro efetivo	5	5	5	Previsão de processo extra institucional
125	Dependência financeira da SESA	5	5	5	Previsão de processo extra institucional
80	Ausência de estruturação de processo de Captação de Recursos	5	4	4	
80	Ineficiência operacional de fluxos de processos	4	4	5	
64	Descompasso entre o que planejado e o que é executado	4	4	4	
64	Gestão passivo-reativa	4	4	4	
64	Falta de uma Política de captação de recursos	4	4	4	
64	Alinhamento deficiente na comunicação entre setores.	4	4	4	
36	Metas de atendimento são comprometidas	4	3	3	
36	Metas de atendimento não são cumpridas (Calendário de Ações)	4	3	3	